

KI-Kompetenzen durch Befähigung.

Team

Wir vereinen Sozial-, Wirtschafts- und Computerwissenschaften im Kernteam und erhalten punktuelle Unterstützung des interdisziplinären Beirats.

KI-Kompetenzraster



Nathalie Klauser



Nikki Böhler



Sheerah Kim



Lukas Walker



Xenia Meier



S. Frick
ETH MTEC



A. El Wakil
Uni Copenhagen



P. Pierri
HKB



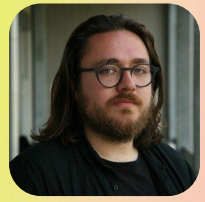
N. Bienefeld
ETH AI Center



J. Rochel
EPFL



C. Nauer
Code Excursion



F. Obieta
Uni Wien

Auswahl Kundschaft und Partner

ZIVILGESELLSCHAFT

Wikimedia CH
Pro Senectute
Pro Juventute
Amnesty International
pro infirmis
Algorithm Watch / CH
klima allianz schweiz

WISSENSCHAFT

ETH
University of Zurich[UZH]
Z hdk Zürcher Hochschule der Künste Zurich University of the Arts
FH Berner Fachhochschule
zhaw
FH GR Fachhochschule Graubünden University of Applied Sciences
EPFL

ORGANISATIONEN & BEHÖRDEN

Innosuisse
Kanton Basel-Stadt
Stadt Luzern
Kanton Zürich Fachstelle Kultur
die Mobiliar
SBB CFF FFS
SRF
TX group
Stiftung Edith Maryon

Vision

Gemeinsame Schaffung eines Instruments, das sicherstellt, dass KI-Kompetenzen in der Schweizer Verwaltung nicht nur existieren, sondern gelebt werden.

Einmal entwickeln. Mehrfach verwenden.



Tom Fishburne 2026

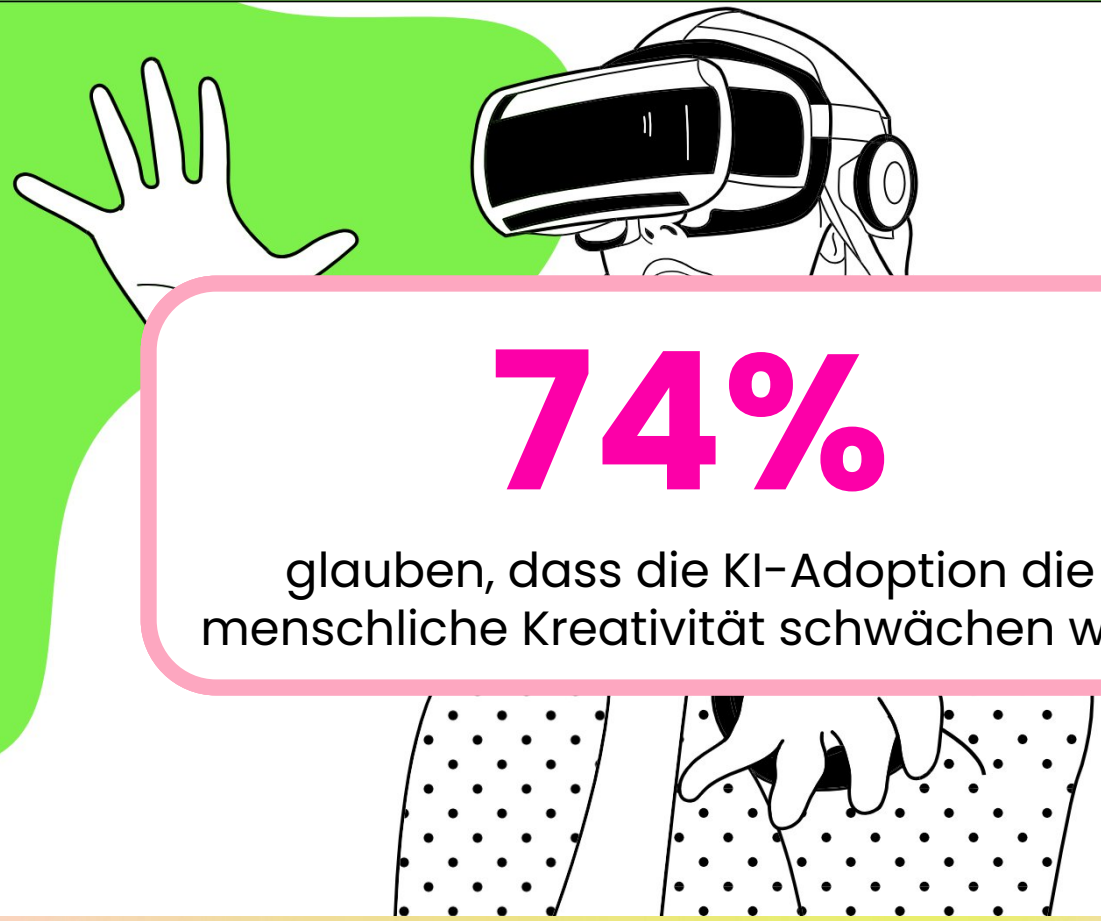
DIGITALBAROMETER

DE FR

sion #E-ID #5G #Cybersecurity #Zukunft der Ausbildung #Smart Home #Smart City #KI und Robotik #E-Voting #Digital medizinische Diagnose #Digitale Meinungsbildung #Z

DigitalBarometer 2026: Vertrauen, digitale Souveränität & der Umgang mit KI

ZUM DIGITALBAROMETER 2026



74%

glauben, dass die KI-Adoption die menschliche Kreativität schwächen wird.

Quelle: Digitalbarometer 2026: Vertrauen, digitale Souveränität & der Umgang mit KI (2026) | Stiftung Risiko-Dialog

Self-Determination Theory:
Menschen haben drei grundlegende psychologische Bedürfnisse

Autonomie

Dass das eigene Handeln als selbst gewählt und innerlich stimmig erlebt wird, **kann mit KI zu Fremdbestimmung führen.**

Kompetenz

Vollautomatisierung ohne Einbindung des Menschen kann zu **Kompetenzabbau (Deskilling) und Abhängigkeit** führen.

Soziale Verbundenheit

KI zur Ergänzung von sozialer Interaktion, ein kompletter Ersatz kann zum **Gefühlsverlust der realen Zugehörigkeit** führen.

Quelle: Self-Determination Theory and the Facilitation of Intrinsic Motivation, Social Development, and Well-Being (2000) | Ryan & Deci

Kernelemente KI-Kompetenz

Es geht um den **Transfer** von (explizitem) Wissen in die praktische Anwendung.

Die Führungsperson muss nicht zwangsläufig **die kompetenteste Person** im Raum sein.

Variiert je nach **kontextspezifischen** Anforderungen

Fordert die persönliche und organisatorische **Ambiguität- und Unsicherheitstoleranz**

Quelle: Eigene Darstellung | Intersections

EIDGENÖSSISCHE FINANZKONTROLLE
CONTRÔLE FÉDÉRAL DES FINANCES
CONTROLLO FEDERALE DELLE FINANZE
CONTROLLA FEDERALA DA FINANZAS
SWISS FEDERAL AUDIT OFFICE

Wachsam. Wirksam. Unabhängig.

Publikationen

Start / Über uns / Aktuelles / Leitfaden zur Prüfung von Künstlicher Intelligenz in der Bundesverwaltung

Leitfaden zur Prüfung von Künstlicher Intelligenz in der Bundesverwaltung

Quelle: Leitfaden zur Prüfung von Künstlicher Intelligenz in der Bundesverwaltung (2026) | EFK Eidgenössische Finanzkontrolle

Risikofeld 1

Kompetenzprofil

Mangelndes Kompetenzprofil umfasst das Risiko, dass KI-Anwendungen **von Personen entwickelt, eingesetzt oder überwacht werden**, die nicht über die notwendigen Kenntnisse verfügen.

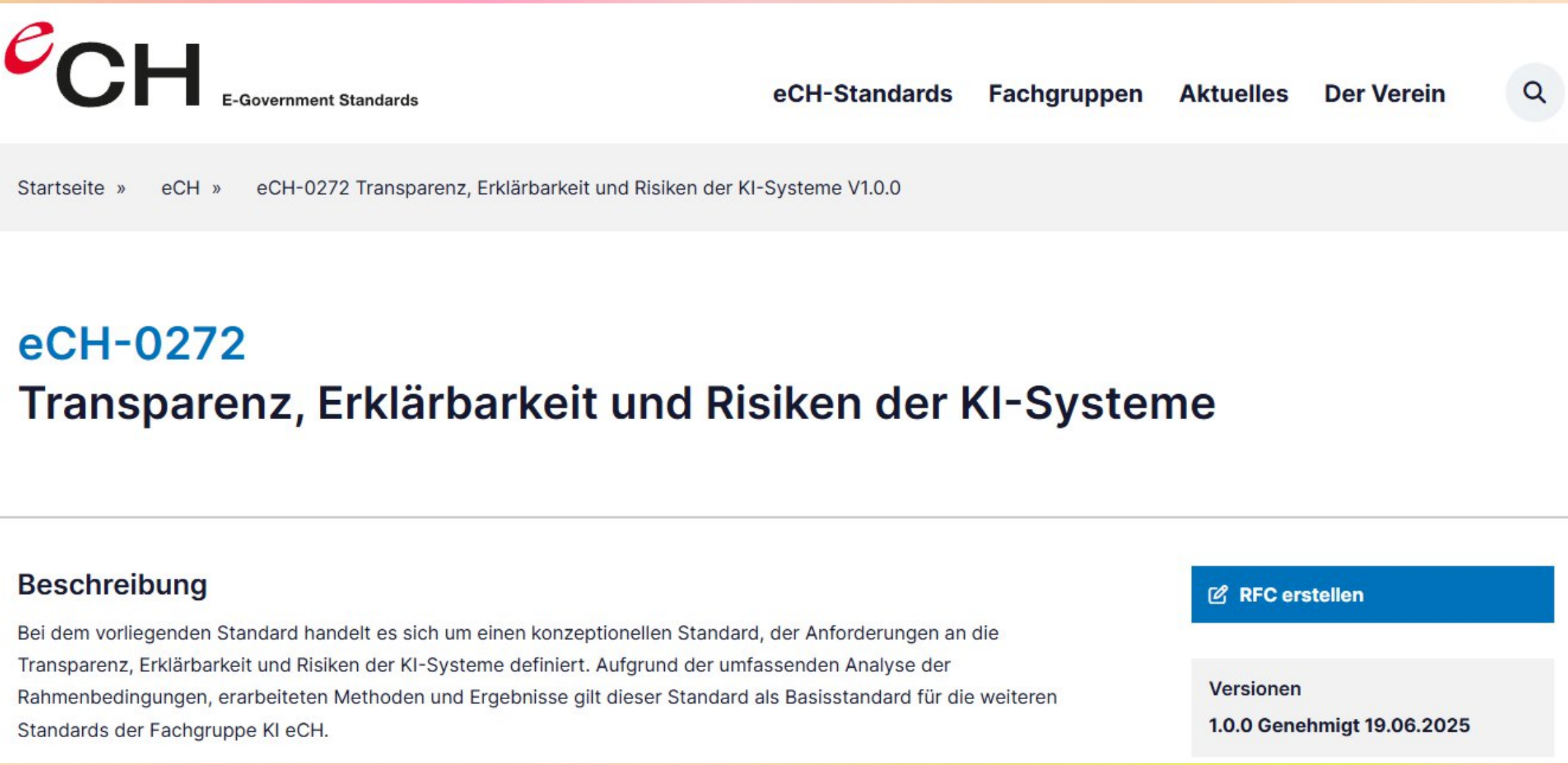
Quelle: Leitfaden zur Prüfung von Künstlicher Intelligenz in der Bundesverwaltung (2026) | EFK Eidgenössische Finanzkontrolle

Risikofeld 2

Organisatorischer Wandel

Mangelnde Steuerung des organisatorischen Wandels umfasst das Risiko, dass KI-Anwendungen auf Widerstand bei den betroffenen Mitarbeitenden stossen, unzureichend genutzt werden oder **bestehende Prozesse destabilisieren**.

Quelle: Leitfaden zur Prüfung von Künstlicher Intelligenz in der Bundesverwaltung (2026) | EFK Eidgenössische Finanzkontrolle



Quelle: eCH-0272: Transparenz, Erklärbarkeit und Risiken der KI-Systeme (2025) | E-Government Standards eCH

Schutzziele

die darauf abzielen, die Sicherheit, den Datenschutz und die **Rechte von Individuen** zu gewährleisten.

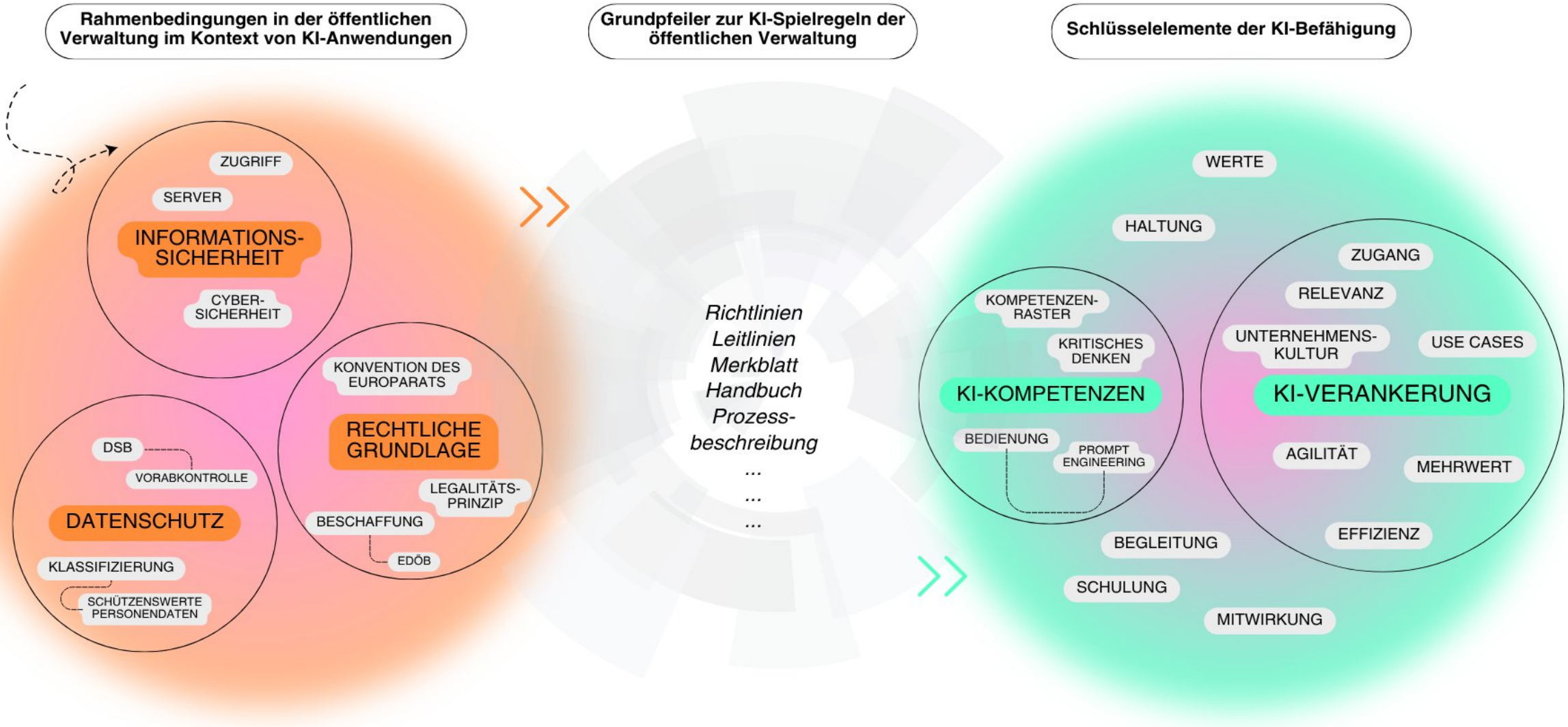
Grundrechte, KI-Konvention, Datenschutzgesetz, Urheberrecht etc.

Akzeptanzziele

die darauf abzielen, das Vertrauen und die **Akzeptanz von KI-Systemen in der Gesellschaft** zu fördern.

Verhaltenscodex, Leitlinien zu Transparenz, Standards zu Erklärbarkeit (XAI)

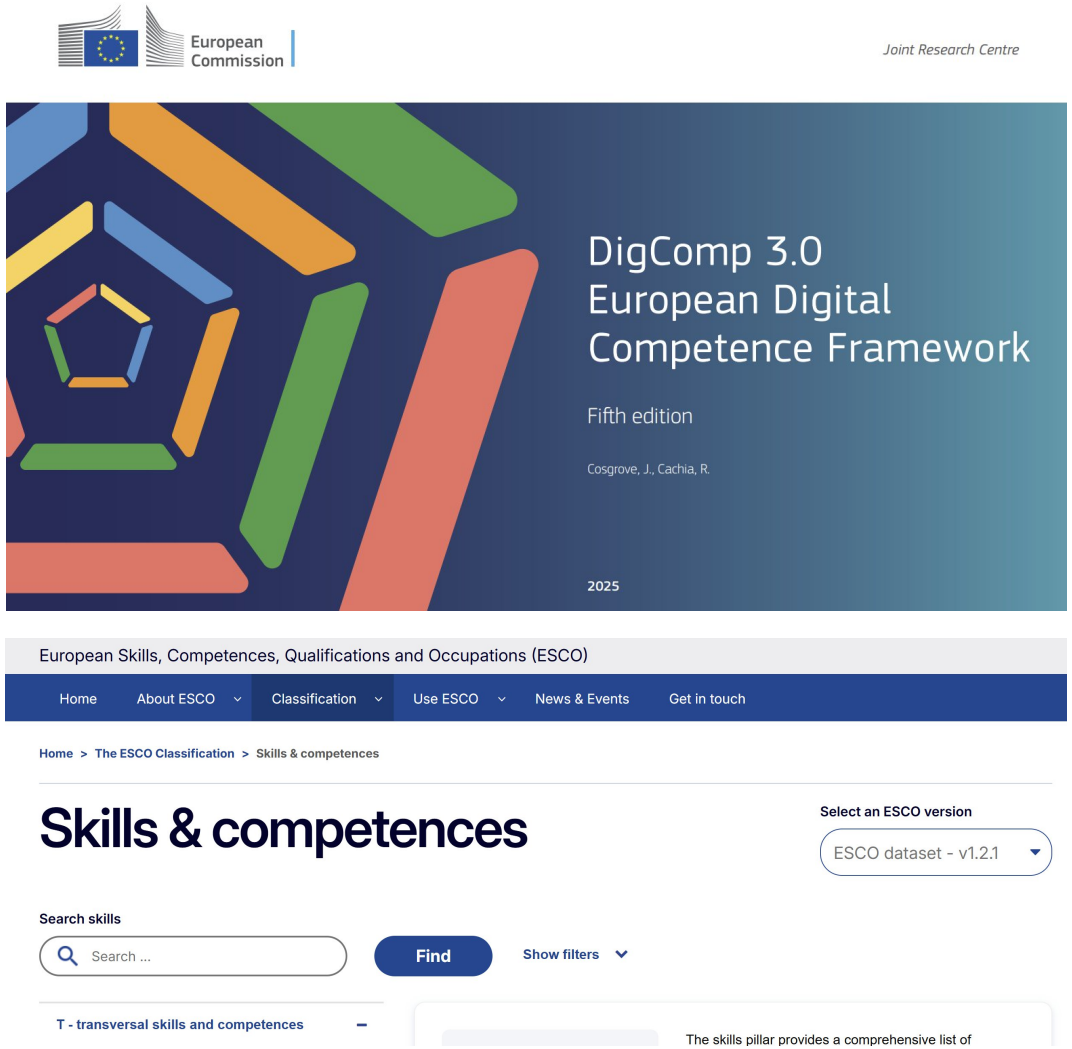
Quelle: eCH-0272: Transparenz, Erklärbarkeit und Risiken der KI-Systeme (2025) | E-Government Standards eCH



Quelle: Eigene Darstellung | Intersections

Integration etablierter Kompetenz-Rahmenmodelle





eCH-Standard

+ Hermes 2022

EFK Leitfaden

...

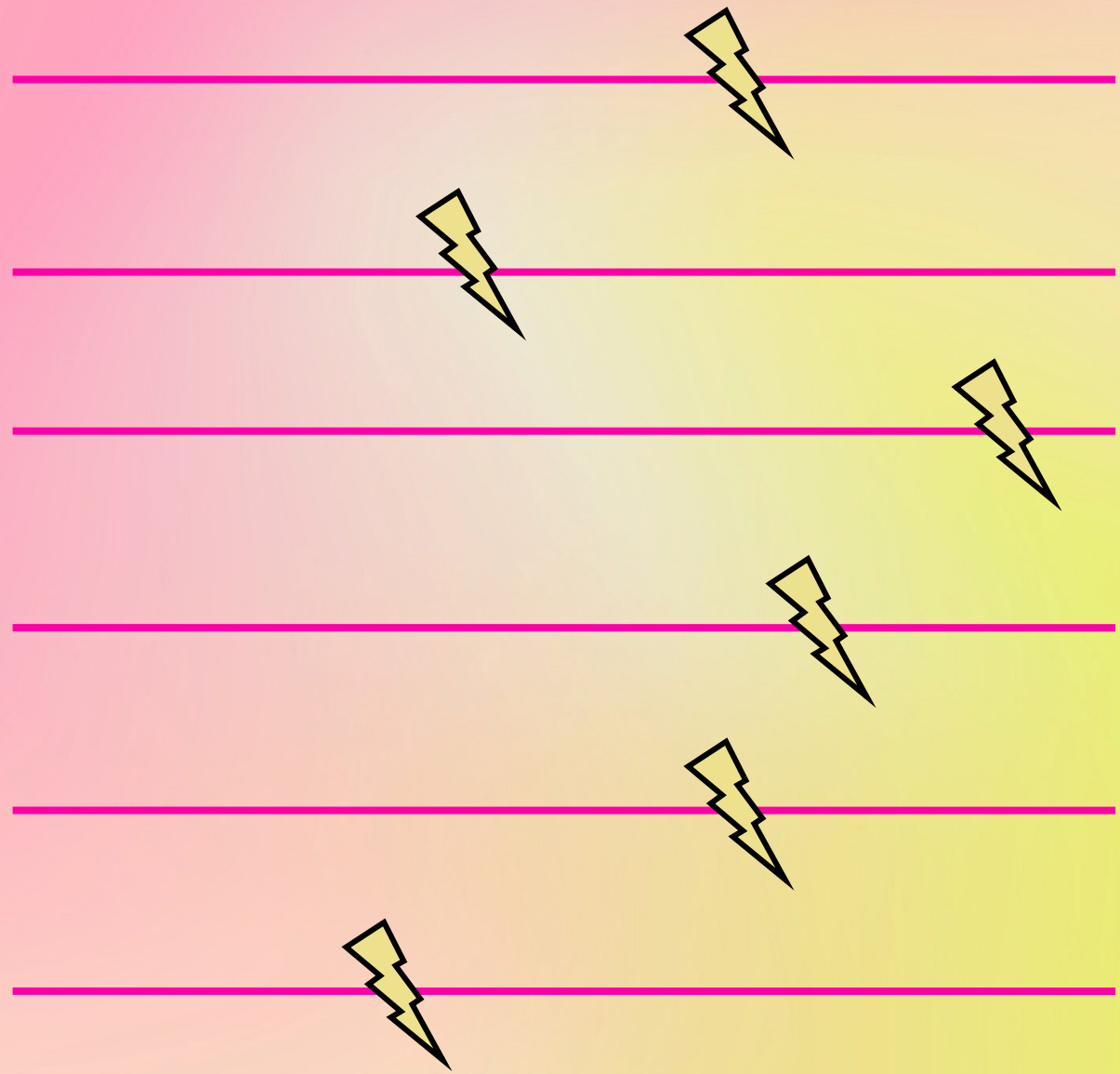
...

...

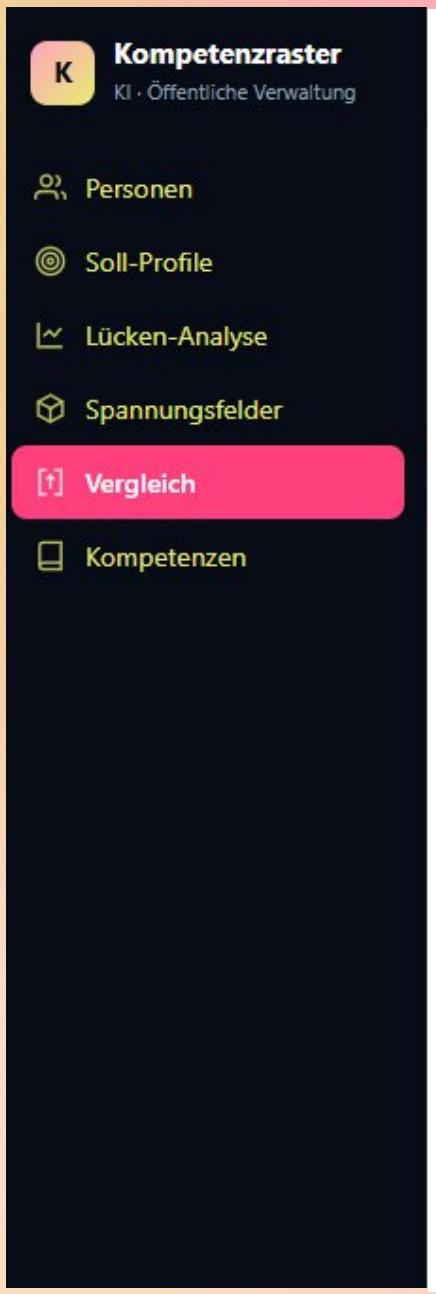
Quelle: Orientierung im Kompetenzdschungel (2023) | Bertelsmann Stiftung / Digcomp 3.0 (2025) | EU Commission

7 Spannungsfelder in der Öffentlichen Verwaltung

1	Schnelle KI-Adoption	Vertrauen & Ressourcen
2	Closed Source	Open Source
3	“vereinfachte” Beschaffung	Beschaffung EDÖP/HERMES
5	Datenstandort Flexibilität	Daten-souveränität
6	Skalier-barkeit	Schutzbedarf
7	Ausländische Hyperscalers	Geopolitische Unabhängigkeit



Quelle: Open Source Prototyp KI-Kompetenzraster für die Öffentliche Verwaltung (2026) | OneGov.ch x Intersections, 22. Infoprint – Selbstbestimmtes Handeln



Prototyp

Dimensionen KI-Kompetenzraster

D1 Technisches Verständnis

D2 Information, Daten und kritische Bewertung

D3 Anwenden und Gestalten

D4 Kommunikation, Zusammenarbeit und Befähigung anderer

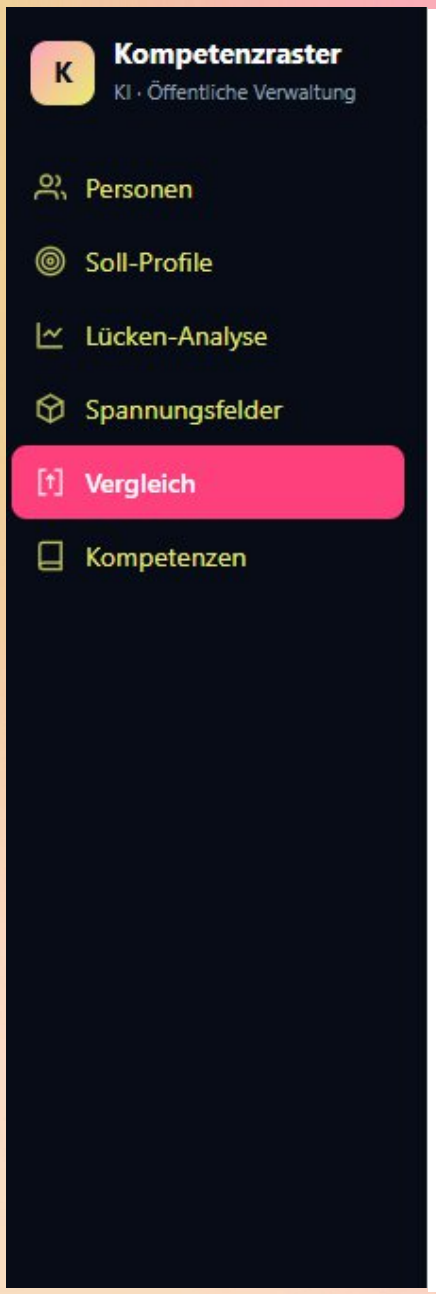
D5 Rechte, Datenschutz und Sicherheit

D6 Ethik, Gesellschaft und Nachhaltigkeit

D7 Governance und Strategie

D8 Selbstreflexion, Wohlbefinden und Kompetenzentwicklung

OneGov.ch intersections



Prototyp

Dimensionen KI-Kompetenzraster

D1 Technisches Verständnis

D2 Information, Daten und kritische Bewertung

D3 Anwenden und Gestalten

D4 Kommunikation, Zusammenarbeit und Befähigung anderer

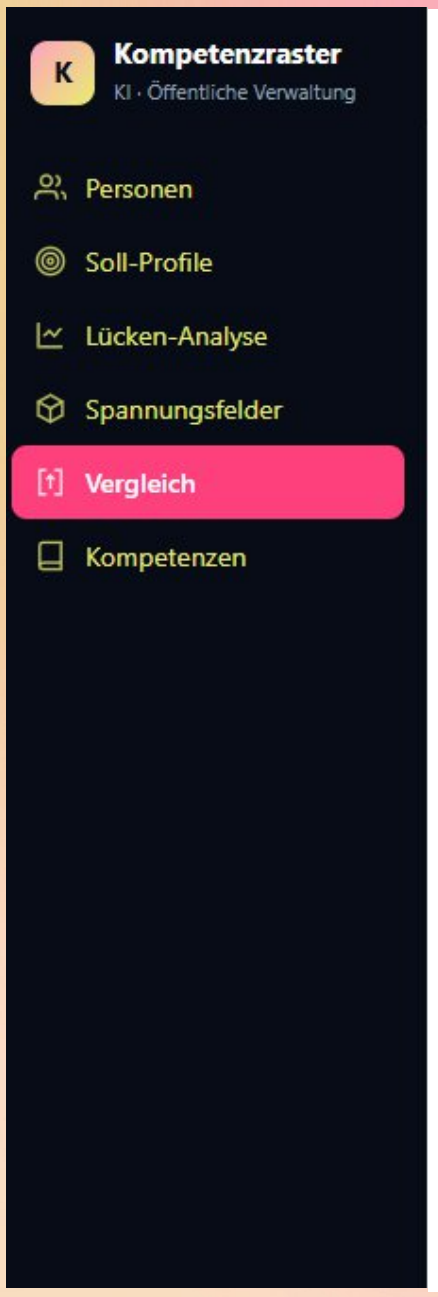
D5 Rechte, Datenschutz und Sicherheit

D6 Ethik, Gesellschaft und Nachhaltigkeit

D7 Governance und Strategie

D8 Selbstreflexion, Wohlbefinden und Kompetenzentwicklung

OneGov.ch intersections



Prototyp

Dimensionen KI-Kompetenzraster

D1 Technisches Verständnis

D2 Information, Daten und kritische Bewertung

D3 Anwenden und Gestalten

D4 Kommunikation, Zusammenarbeit und Befähigung anderer

D5 Rechte, Datenschutz und Sicherheit

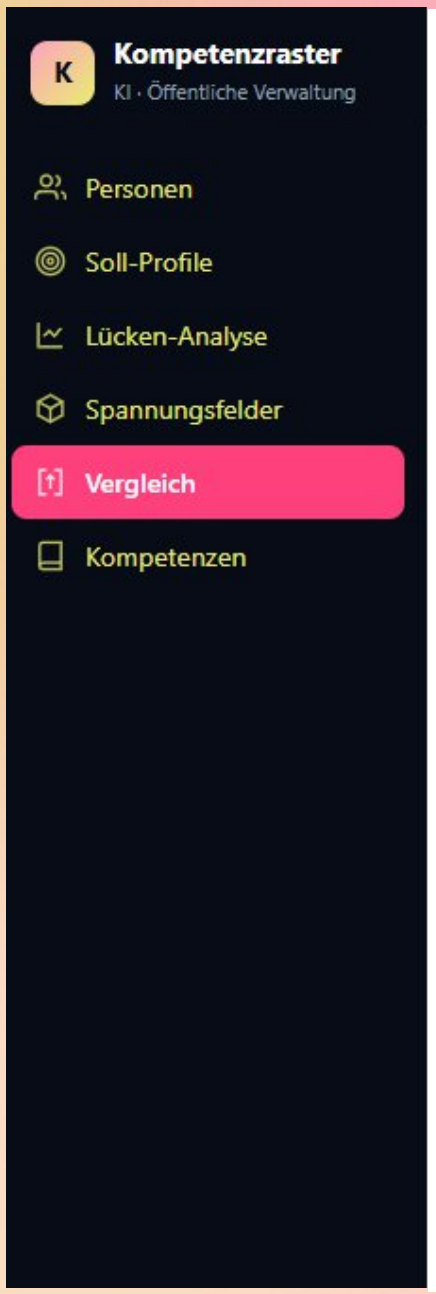
D6 Ethik, Gesellschaft und Nachhaltigkeit

D7 Governance und Strategie

D8 Selbstreflexion, Wohlbefinden und Kompetenzentwicklung

OneGov.ch intersections

Quelle: Open Source Prototyp KI-Kompetenzraster für die Öffentliche Verwaltung (2026) | OneGov.ch x Intersections, 22. Infoprint – Selbstbestimmtes Handeln



Prototyp

Dimensionen KI-Kompetenzraster

D1 Technisches Verständnis

D2 Information, Daten und kritische Bewertung

D3 Anwenden und Gestalten

D4 Kommunikation, Zusammenarbeit und Befähigung anderer

D5 Rechte, Datenschutz und Sicherheit

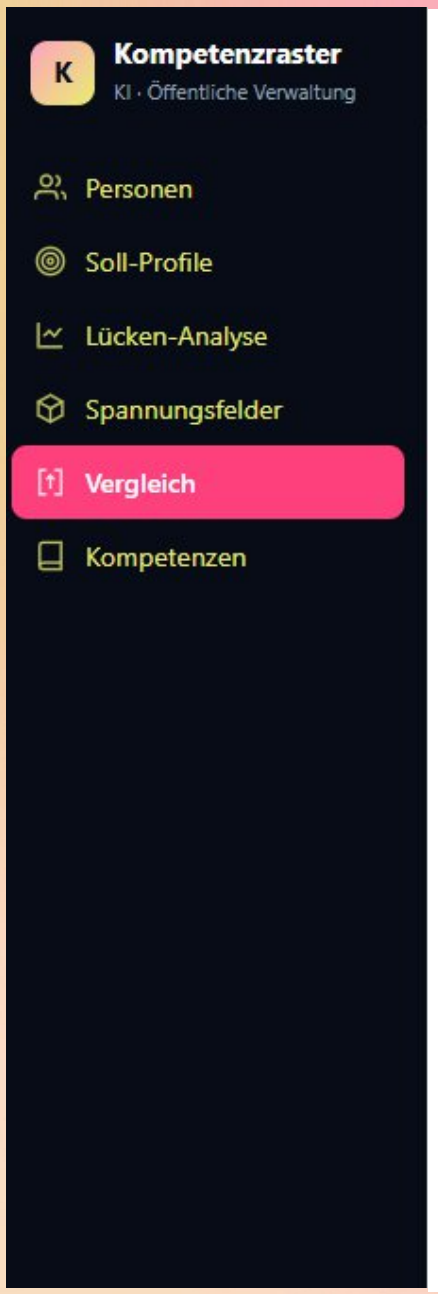
D6 Ethik, Gesellschaft und Nachhaltigkeit

D7 Governance und Strategie

D8 Selbstreflexion, Wohlbefinden und Kompetenzentwicklung

OneGov.ch intersections

Quelle: Open Source Prototyp KI-Kompetenzraster für die Öffentliche Verwaltung (2026) | OneGov.ch x Intersections, 22. Infoprint – Selbstbestimmtes Handeln



Prototyp

Dimensionen KI-Kompetenzraster

D1 Technisches Verständnis

D2 Information, Daten und kritische Bewertung

D3 Anwenden und Gestalten

D4 Kommunikation, Zusammenarbeit und Befähigung anderer

D5 Rechte, Datenschutz und Sicherheit

D6 Ethik, Gesellschaft und Nachhaltigkeit

D7 Governance und Strategie

D8 Selbstreflexion, Wohlbefinden und Kompetenzentwicklung

OneGov.ch intersections

Quelle: Open Source Prototyp KI-Kompetenzraster für die Öffentliche Verwaltung (2026) | OneGov.ch x Intersections, 22. Infoprint – Selbstbestimmtes Handeln

BST 16 **Menschen bei der Gestaltung von KI begleiten**

Prototyp

Bertelsmann · Fähigkeit (S) · KI-Typ V, IV · KI-nativ

Menschen auf KI-Einsatz vorbereiten, aktivieren, begleiten; Team-Bedarfe erheben. Die menschliche Seite des KI-Rollouts.

▼ Reifegrade 1–4 anzeigen

Reifegrad 1 – Einsteiger:in / Basic

... kann in etablierten Prozessen andere Personen in der eigenen Behörde durch Weitergabe von Informationen einbinden.

Reifegrad 2 – Fortgeschritten / Intermediate

... kann die Bedarfe in der eigenen Verwaltungseinheit mit Blick auf die Durchführung von KI-Projekten erfassen und standardisierte Massnahmen initiieren, um diese abzudecken.

... kann Beschäftigten bei speziellen Problemen/ Einzelfragen in der KI-gestützten Arbeit helfen.

Reifegrad 3 – Spezialist:in / Advanced

... kann andere bei der Nutzung von KI-Systemen innerhalb der eigenen Behörde instruieren.

... kann die eigene Verwaltungs-einheit bei der Gestaltung KI-gestützten Arbeitens unterstützen: neue Prozesse evaluieren sowie Ängste und Bedürfnisse der Bediensteten adressieren.

... kann an die innerhalb der Verwaltungshierarchie zu ständigen Stellen Probleme und Bedarfe der Beschäf tigten kommunizieren.

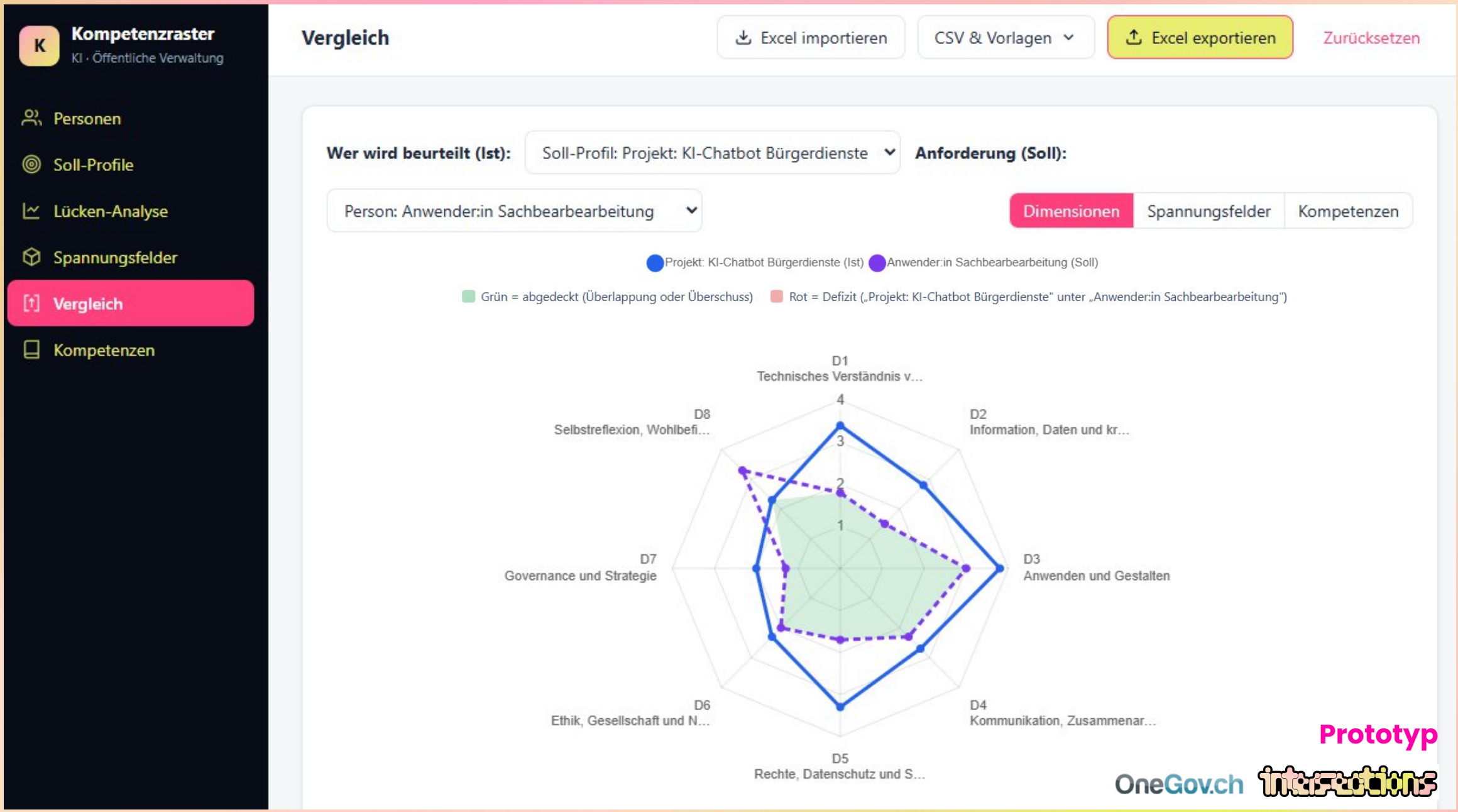
Reifegrad 4 – Expert:in / Highly advanced

... kann die Akzeptanz von KI-gestützter Arbeit z. B. durch den Aufbau von Weiterbil dungsprogrammen fördern.

... kann proaktiv Führungs kräfte bei der Kommunikation mit ihrem Team oder verschie denen Verwaltungseinheiten in der KI-gestützten Arbeit unterstützen.

SF1 | ESCO: S3.1.0 Beratung | Beleg: §16 D4; §23.2 B16; ESCO S3.1.0

+eCH-Mapping ***+HERMES 2022-Mapping***



Quelle: Open Source Prototyp KI-Kompetenzraster für die Öffentliche Verwaltung (2026) | OneGov.ch x Intersections, 22. Infoprint – Selbstbestimmtes Handeln

Was ist es konkret?

- **Prototyp:** Lokale Web-App
- **Funktion**: Up-/Download als Excel
- **Grundlage:** für Kompetenzprofile
- **Instrument:** für KI-Befähigung

Roadmap KI-Kompetenzraster

Juni – September 2026

- Modell-Mapping
- Prototyping
- Review Fachexpert:innen

Oktober – Dezember 2026

- Testing / Pilot
- Dokumentation
- ggf. Handover Betrieb

eCH E-Government Standards

OneGov.ch

22. Info Sprint – Selbstbestimmtes Handeln, wie geht das? 27.10.26; 14-19 Uhr, Zürich

MYNI GMEIND STAMMTISCH

KI z'Mittag

intersections

Call to Action

Wer möchte...

- **Pilotieren und Testen?**
- **Kritisch Hinterfragen?**
- **Operativ Betreiben?**


I understand you're the human in the loop.
AI APPROVAL REQUESTS
TOM FISH BURNE
©marketoonist.com