



Mit Netz und doppeltem Boden

Wie entwickelt man das Ökosystem einer Stadt?

(Und was kann ich davon für mein eigenes System lernen)

13. Infosprint OneGov

Winterthur, 26. Oktober 2021

Marc Werlen, Leiter Kommunikation Grün Stadt Zürich

Ich habe drei Ziele für mein Referat:

- Sie verstehen, was Grün Stadt Zürich macht und wo die Herausforderungen liegen.
- Sie erkennen, mit welchem systemischen Ansatz wir die Herausforderungen angehen.
- Ich kann Ihnen daraus Impulse für Ihre Arbeit mitgeben.

Ökosystem, das

Ein Ökosystem besteht aus einer Lebensgemeinschaft von Organismen mehrerer Arten und ihrer unbelebten Umwelt (Lebensraum, Habitat, Biotop)

System, das

Ein abgrenzbares, natürliches oder künstliches «Gebilde» bezeichnet, das **aus verschiedenen Komponenten** mit unterschiedlichen Eigenschaften besteht, die aufgrund **bestimmter geordneter Beziehungen** untereinander als **gemeinsames Ganzes** betrachtet werden.

[Wikipedia, nach lesbar redigiert]

Zu Grün Stadt Zürich



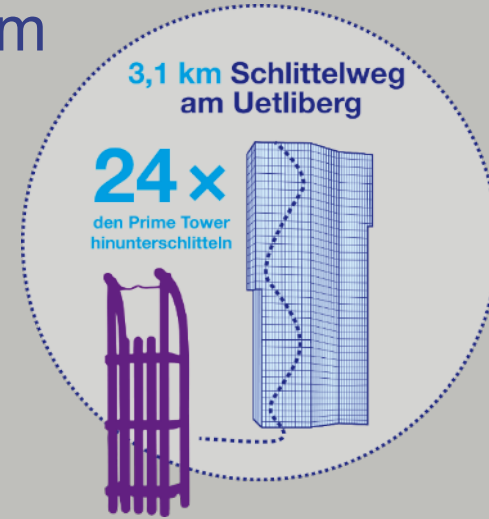
Parks und Friedhöfe

Wir planen, bauen und pflegen die öffentlichen Grünräume der Stadt Zürich und setzen uns dafür ein, dass sie erhalten werden.



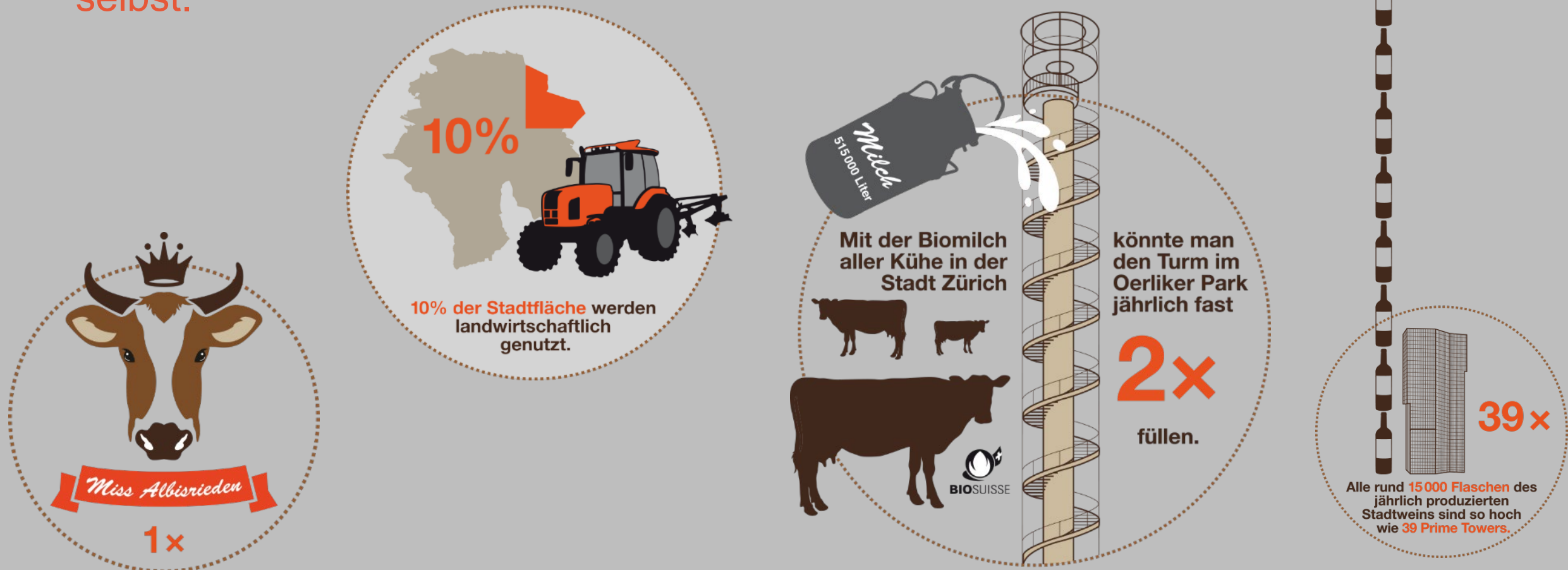
Sport und Spiel

Wir pflegen zahlreiche Sportanlagen, Badeanlagen, Biketrails, Fussball- und Tennisplätze, Finnenbahnen und Vitaparcours und kümmern uns um Spielplätze.



Landwirtschaft

Zwei Drittel der Landwirtschaftsfläche gehören der Stadt Zürich. Neun Bio-Höfe sind an Bauernfamilien verpachtet. Den Gutsbetrieb Juchhof führen wir selbst.



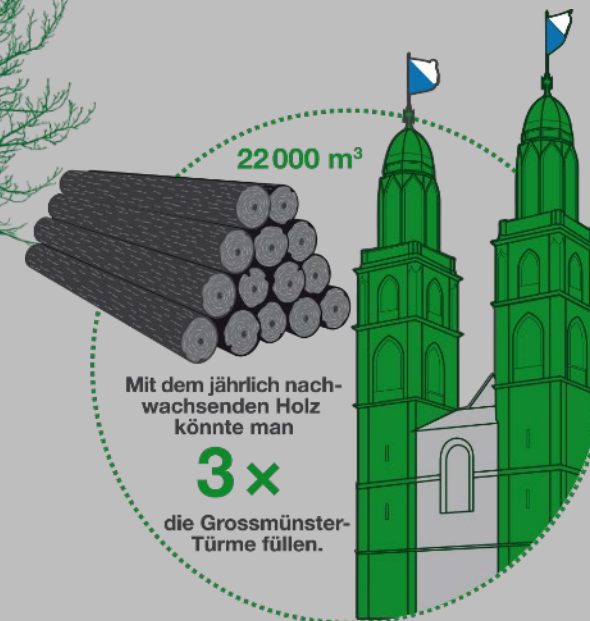
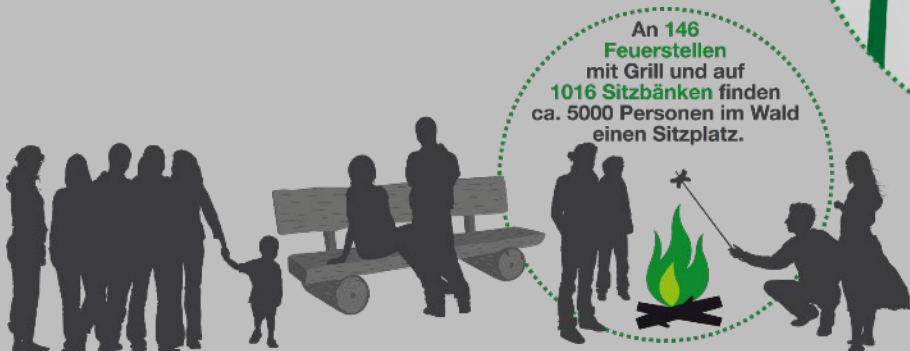
Bildung

Nutzen, Erleben, Schätzen: Mit Ausstellungen, Exkursionen und Kursen fördern wir das Wissen über die Stadtnatur – u.a. im Bildungszentrum der Stadtgärtnerei, der Sukkulente-Sammlung und den Naturschulen.



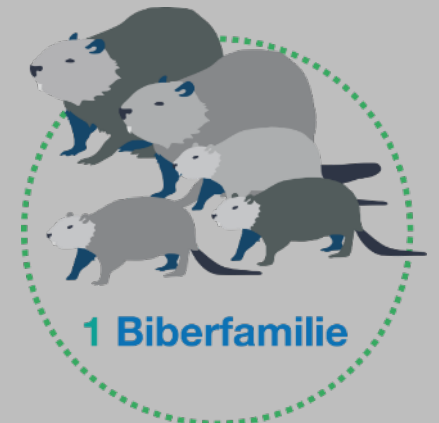
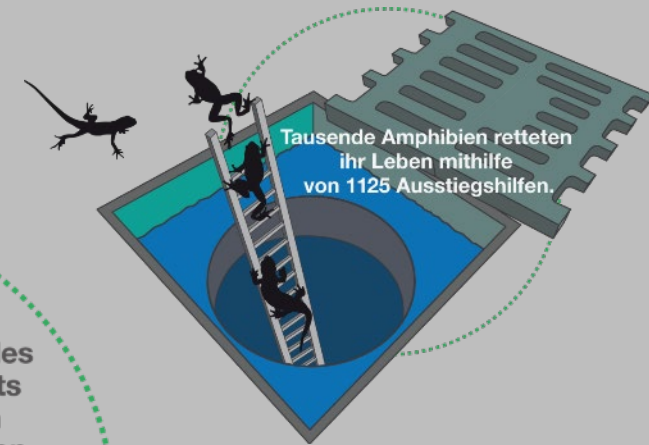
Wald

Ein Viertel des Stadtgebiets ist Wald. Wir pflegen und nutzen rund 80 Prozent dieser Fläche, stellen Picknickplätze und Waldwege zur Verfügung und ermöglichen ein Miteinander von Mensch, Wald und Wild.



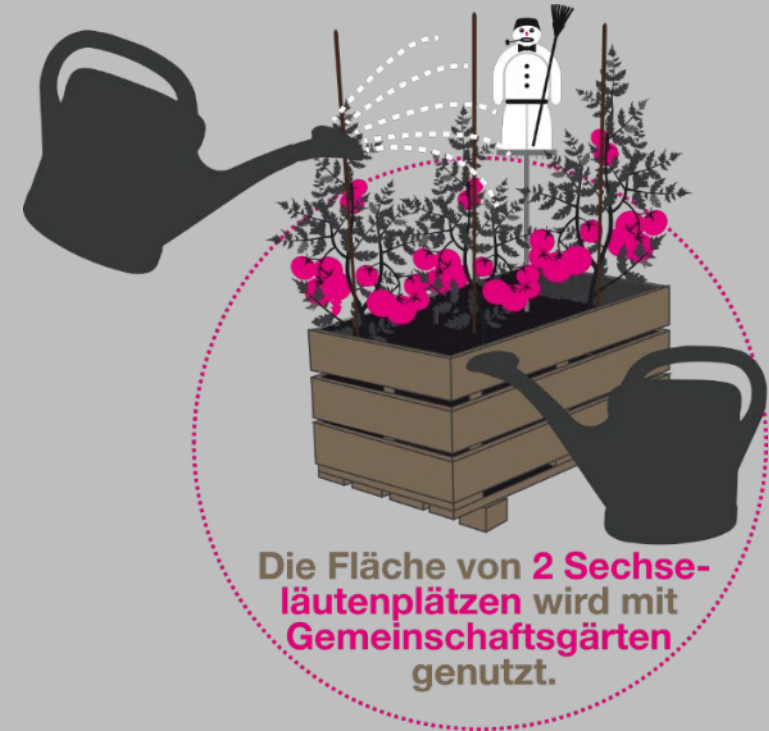
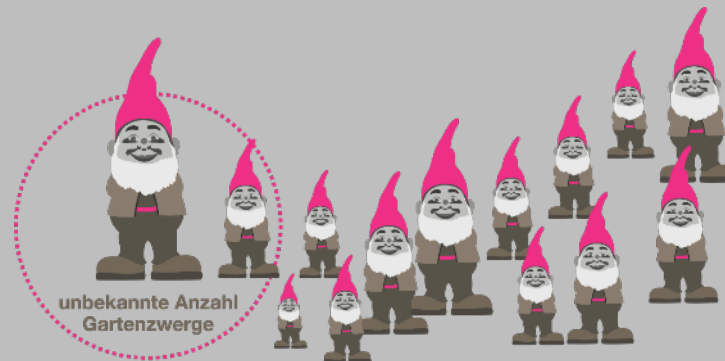
Biodiversität

Die Stadt Zürich bietet Lebensraum für zahlreiche Tier- und Pflanzenarten. Wir wollen die wertvollen Naturräume und eine hohe natürliche Vielfalt im Siedlungsgebiet langfristig sichern.



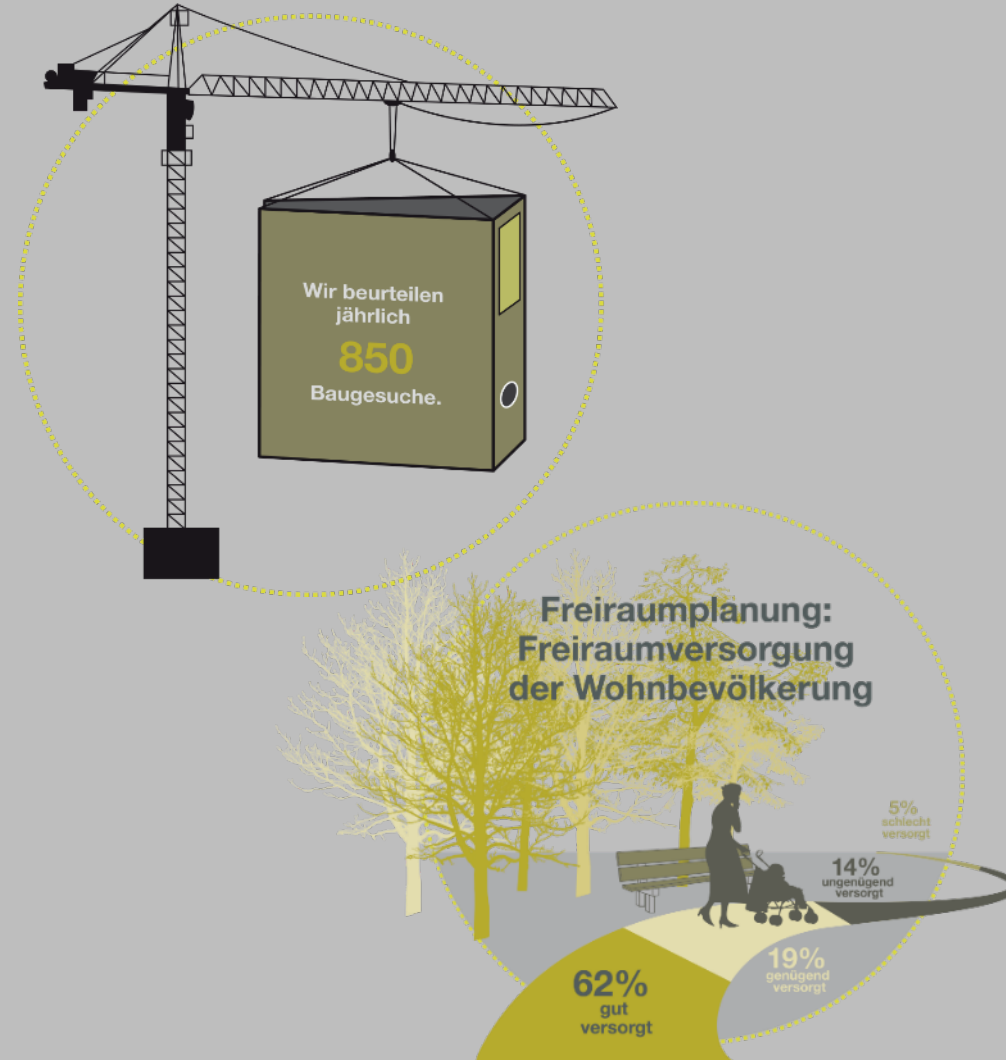
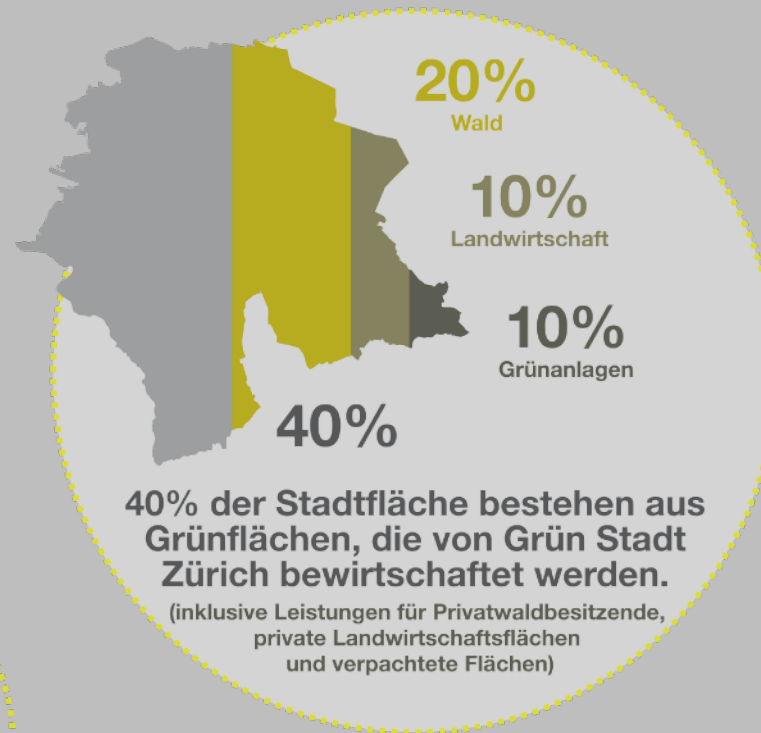
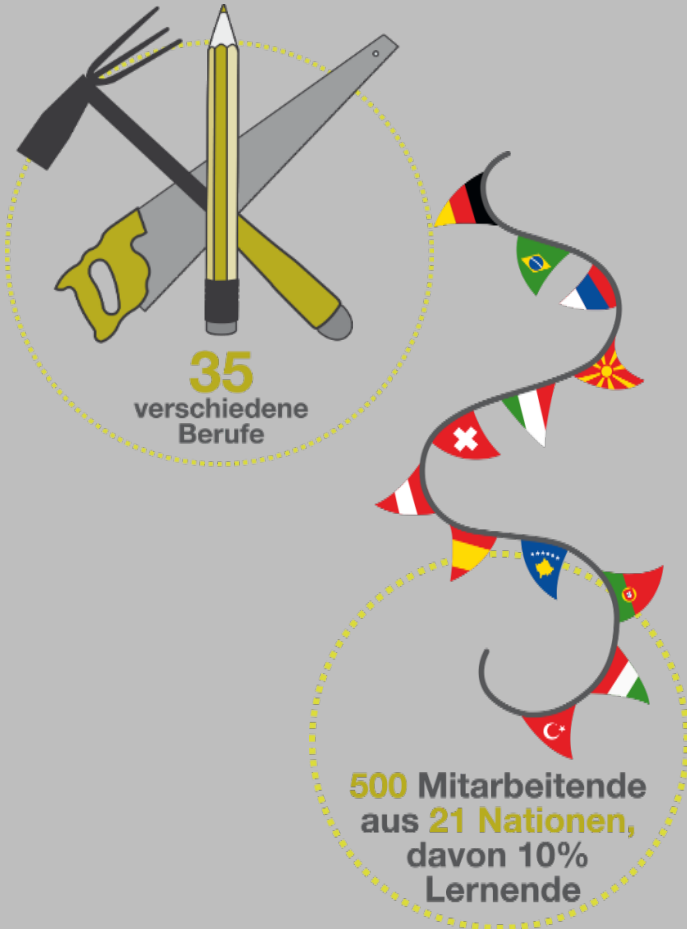
Gärten

Grün Stadt Zürich verpachtet Grün- und Freiflächen für unterschiedliche Nutzungen. Dazu gehören klassische Kleingärten wie auch gemeinschaftliche Gartenprojekte.



Über uns

So vielschichtig wie die Natur sind auch die Aufgaben von Grün Stadt Zürich.



Über Zürich:

435 000 Einwohnende (2020)

213 000 Zu-PendlerInnen (2013)

59 000 Weg-PendlerInnen (2013)

Herausforderungen



Herausforderung grosses (Öko)-System Stadtverwaltung



Stadtkanzlei

Knapp 30 000 Mitarbeitende
(22 000 FTE)

Präsidial-departement	Finanzdepartement	Sicherheits-departement	Gesundheits- und Umweltschutzdepartement	Tiefbau- und Entsorgungsdepartement	Hochbau-departement	Departement der Industriellen Betriebe	Schul- und Sportdepartement	Sozialdepartement
Departements-sekretariat	Departements-sekretariat	Departements-sekretariat	Departements-sekretariat	Departements-sekretariat	Departements-sekretariat	Departements-sekretariat	Departements-sekretariat	Departements-sekretariat
Bevölkerungsamt	Finanzverwaltung	Stadtpolizei	Stadtspital	Tiefbauamt	Amt für Städtebau	Wasserversorgung	Schulamt	Support Sozialdepartement
Statistik	Liegenschaften	Schutz & Rettung	Gesundheitszentren für das Alter	Entsorgung + Recycling	Amt für Hochbauten	Elektrizitätswerk	Schulgesundheitsdienste	Laufbahnenzentrum
Stadtarchiv	Steuernamt	Dienstabteilung Verkehr	Städtische Gesundheitsdienste	Geomatik + Vermessung	Immobilien	Verkehrsbetriebe	Sportamt	Soziale Einrichtungen und Betriebe
Museum Riedberg	Human Resources Management	Stadtrichteramt	Umwelt- und Gesundheitsschutz	Grün Stadt Zürich	Amt für Baubewilligungen	Energiebeauftragte/r	Fachschule Viventa	Amt für Zusatzleistungen zur AHV/IV
Kultur	Organisation und Informatik		Stiftung Alterswohnungen der Stadt Zürich			Geschäftsstelle Wärme Zürich	Musikschule Konservatorium	Soziale Dienste
Stadtentwicklung	Stiftung Wohnungen für kinderreiche Familien					Stiftung Behinderten-Transporte Zürich		Kindes- und Erwachsenenschutzbehörde
Projektstab Stadtrat	Stiftung für bezahlbare und ökologische Wohnungen							AOZ (Asyl-Organisation Zürich)
Fachstelle für Gleichstellung	Unfallversicherung Stadt Zürich							
Stadtamtsfrau-/Stadtamtmann- und Betriebsstellen	Kongresshaus-Stiftung Zürich							

Behörde
 Departement

Herausforderung Ökologie und Freiraumversorgung

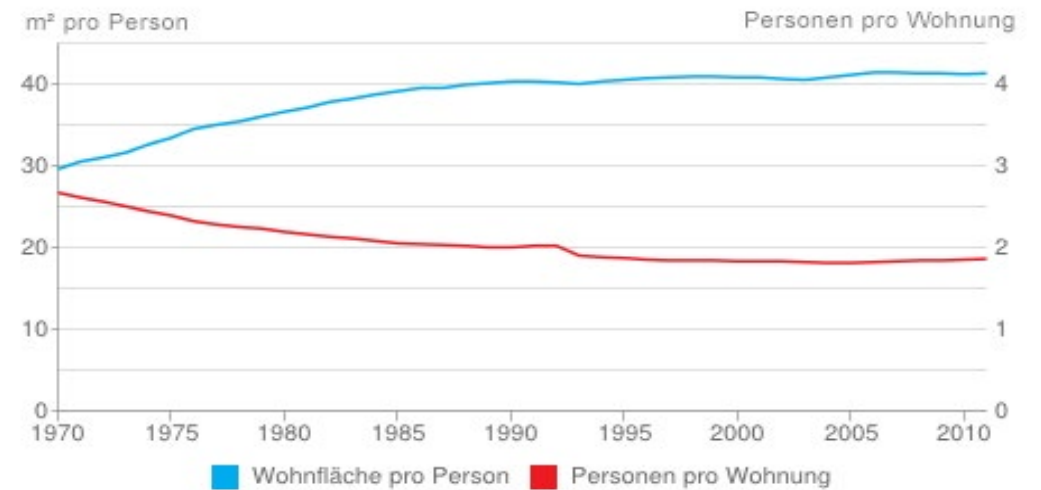
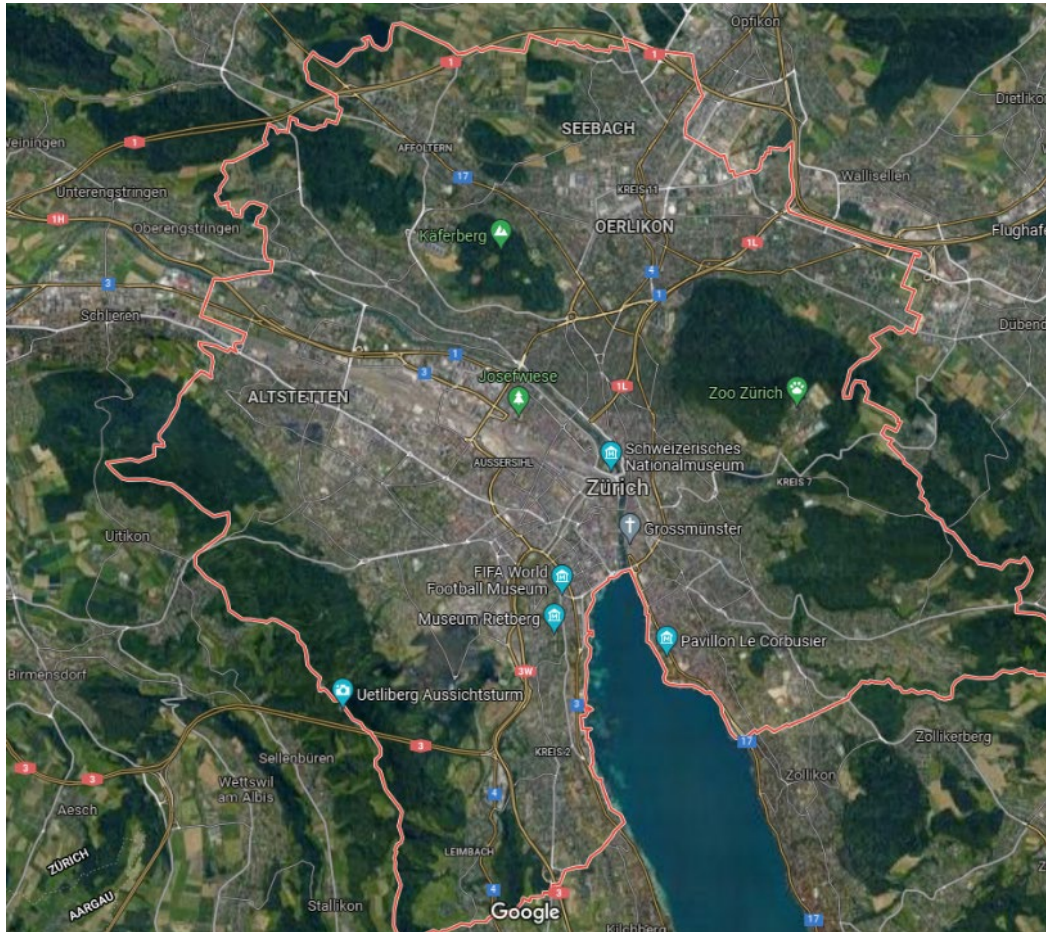
15% ökologisch wertvolle Fläche

8m² Freiraum in Fussdistanz für Bewohnende, 5m² für Arbeitstätige



Herausforderung Wachstum

Huston, we (might) have a problem



Kurzanalyse Wohnflächenkonsum
2013 – Michael Böniger

Herausforderung Druck

Von Mensch und Natur



Chancen



Zeitgeist öffnet Zeitfenster

Beispiel: Vertikalgrün an der Südfassade des Triemli-Turms



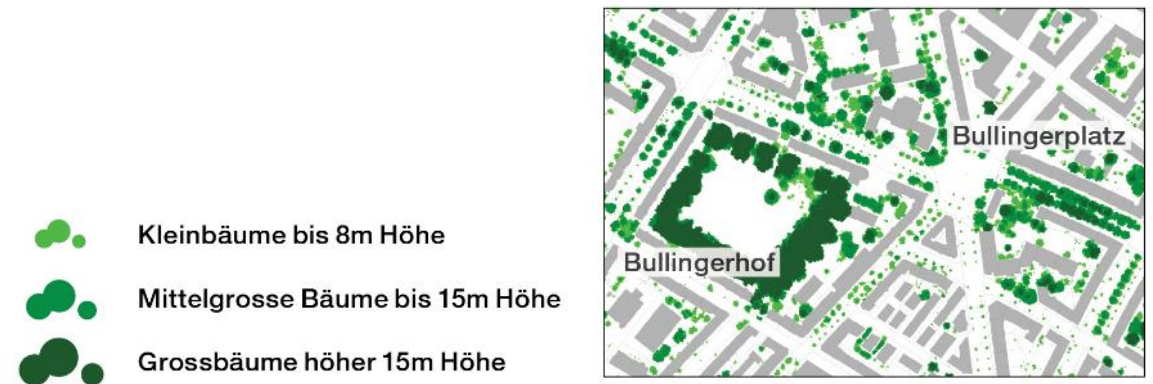
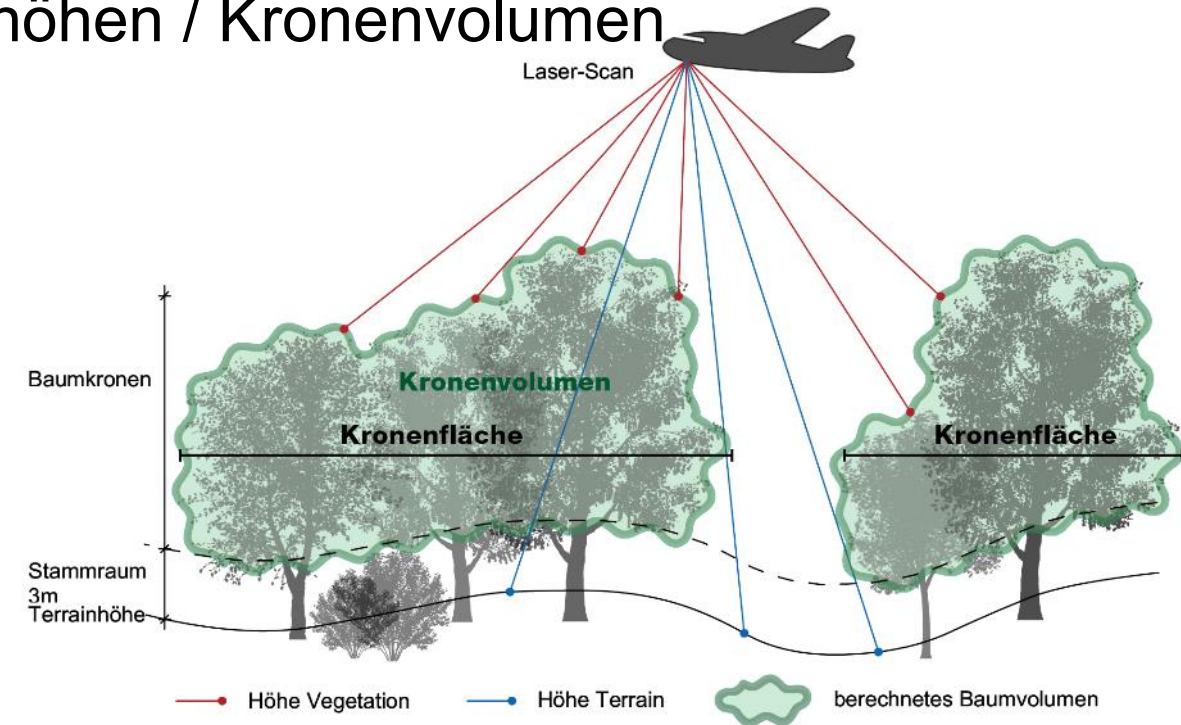
Technologie macht Neues möglich

Beispiel Lidar-Daten als OGD für Baumhöhen / Kronenvolumen

Einheiten

1. Kronenvolumen
2. Kronenfläche
3. Baumstandorte, Baumhöhen

Nachführung ca. alle 4 Jahre



Ich habe drei Ziele für mein Referat:

- ✓ Sie verstehen, was Grün Stadt Zürich macht und wo die Herausforderungen liegen.
- Sie erkennen, mit welchem systemischen Ansatz wir die Herausforderungen angehen.
- Ich kann Ihnen daraus Impulse für Ihre Arbeit mitgeben.

A close-up photograph of a bee on a flower, with the text 'Und jetzt? Wie macht man das?' overlaid in blue.

Und jetzt? Wie macht man das?

Zum Beispiel mit Netz...

Vernetzt denken - Verbinden statt abgrenzen

Grün- und Freiraumnetz

- Lineares Grün- und Freiraumnetz, bestehend und geplant
- Grünraum
- Grünraum, geplant
- Platz
- Platz, geplant
- Natur- und Kulturlandschaft
- Wald
- Gewässer



... und doppeltem Boden

In anderen Dimensionen denken

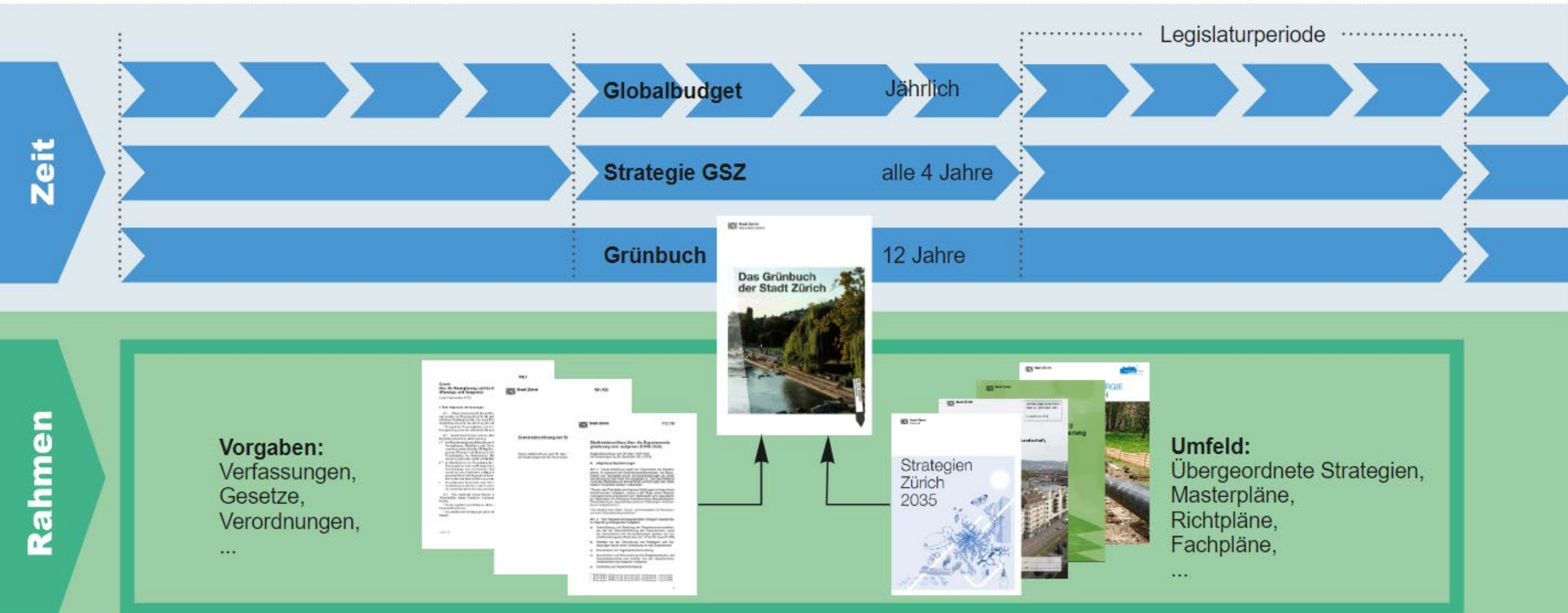


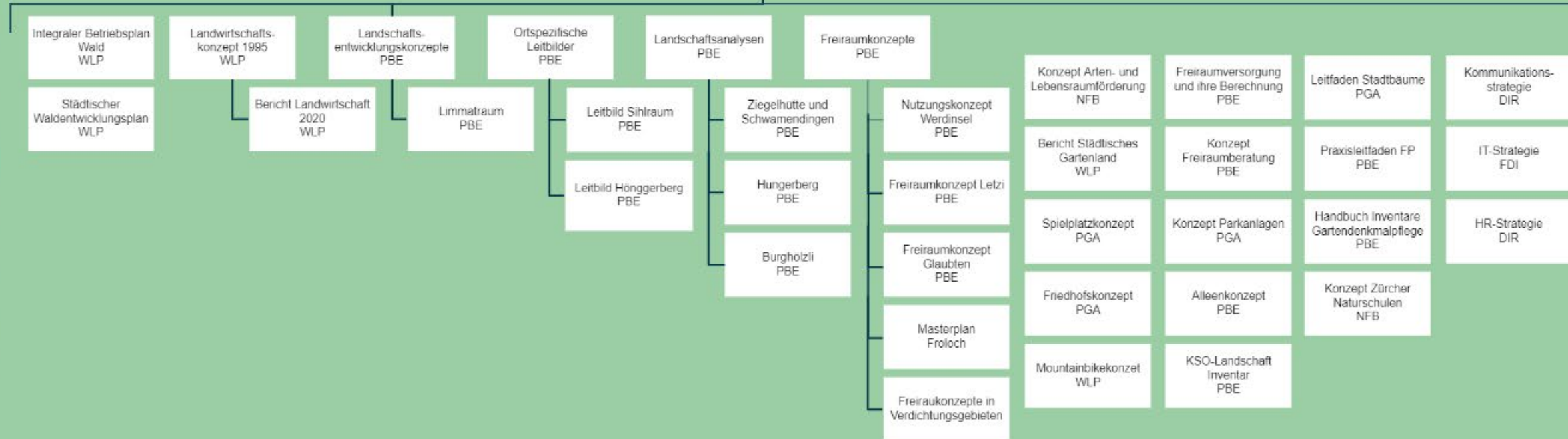


Unser Mischpult

Grundlagen und Projekte

Grün Stadt Zürich





Abkürzungen: DIR: Direktion | FDI: Eigenes und Direktes | NFB: Naturförderung und Bildung | PBE: Planung und Beratung | PGA: Park und Grünanlagen | WLP: Wald, Landwirtschaft und Dörfer

Projekte

Bauprojekt PGA PBA	Zürichhorn	Zürichhorn Fischerstube	Hafenpromenade Enge	Sportanlage Heerenschürli	Pestalozzi-Anlage	Sportzentrum Oerlikon	Urbane Allmend Altstetten	Anzahl laufender Projekte total	
	Quartierpark Koch-Areal	Quartierpark Areal Thurgauerstrasse	Park am Wasser	Park Guggach III	Ueberlandpark	Quartierpark Rosengarten	Sportanlage Heerenschürli Rasen		
	Sanierung Waidhof	Gärten Dunkelholzli	Sanierung Quartierhof Hongg	Sanierung Quartierhof Wynegg	Familiengartenareal Dreiwiesen	Vertikalbegrünung Triemli Turm NFB	Landwiese Ufer- schutz / Sanierung / Aufwertung		
Allgemeines Projekt	Kommunaler Richtplan SLÖBA PBE FPL (A/S)	Landschaftlicher Park Probsteihügel PBE FPL	Freiraumkonzept Schlachthof PBE FPL	Digitaler Grün- & Freiraumplan PBE FPL	Luchswiesen PBE FPL	Freiraumkonzept Grünzug Lengg PBE FPL	Landschaftlicher Park Allmend Gugel PBE FPL	TPS Sportausenanlagen PBE FPL	Motion Seeufer Wollishofen PBE FPL
	Fachplanung Stadtbaume PBE FPL	Freiraumkonzept linkes Seeufer PBE FPL	Überarbeitung Freiraumkonzept Zürich West PBE FPL	Überarbeitung Leitbild Limmat PBE FPL	Überarbeitung Alleenkonzept PBE FPL	Freiraumkonzept Grünzug «Triemlifussweg» PBE FPL	Nutzungskonzept Hasenrain PBE FPL	Landschaftlicher Park Auwis PBE FPL	
	Im Herrlig Altstetten PBE FPL (A/S)	Media-Campus Altstetten PBE FPL (A/S)	BZO-Revision: Einführung Grünflächenziffer PBE FPL (A/S)	Gewässerraumfestleg ung Stadt Zürich PBE FPL (A/S)	Gewässerraumfestleg ung Doltschibach PBE FPL (A/S)	Kommunaler Richtplan Verkehr PBE FPL (TAZ)	Nutzungskonzept Schlachthof PBE FPL (STEZ)	Alternative Grünräume PBE FBE	Park- und Werkhof Josefareal PBE FBE (A/S)
	Leitbild Schutzgebiete NFB NSZ	Leitbild Vernetzung NFB NSZ	Leitfaden ökologischer Ausgleich NFB NSZ	Hundekonzept Stadt Zürich NFB NSZ	Mehr als Grün 2.0 NFB NSZ	Dach- und Vertikalbegrünung NFB NSZ	Ausstellung Klima NFB GBI	Konzept Grüne Bildung NFB GBI	Neuauflage Stadtfauna NFB NSZ
	Erlebniswelt Pflanzen und Bildung Stadtgartnerei NFB GBI / PGA PBA	Ersatzneubau Sukkulente- Sammlung Zürich NFB ZSS / PBE FPL	Forschungsauftrag Stadtbaume WSL/ZHAW/OST PBE FPL	Sanierung Adlisberghof WLP LSW	Revision Kleingartenordnung WLP	Gutachten Waldbewirtschaftung WLP	Erholungsmonitoring WLP	Volksinitiative Stadtgrün DIR	
Support- projekt	Projekt- informationssystem PROMAPP FDI	Einführung Management Informationssystem MIS FDI FC	Records Management DIR UE						
	Vertrags- management FDI	Flächenmanagement- system PGA	Geodaten Management System FDI IT						
Programme	Umsetzung FP Hitzeminderung PBE FPL	Mehr als Grün 1.0 NFB NSZ	Aktionsplan invasive Neophyten NFB NSZ						
	Märkte Stadtgartnerei und Sukkulente- Sammlung Zürich NFB	Nahreisen NFB GBI							

334

54

6

5

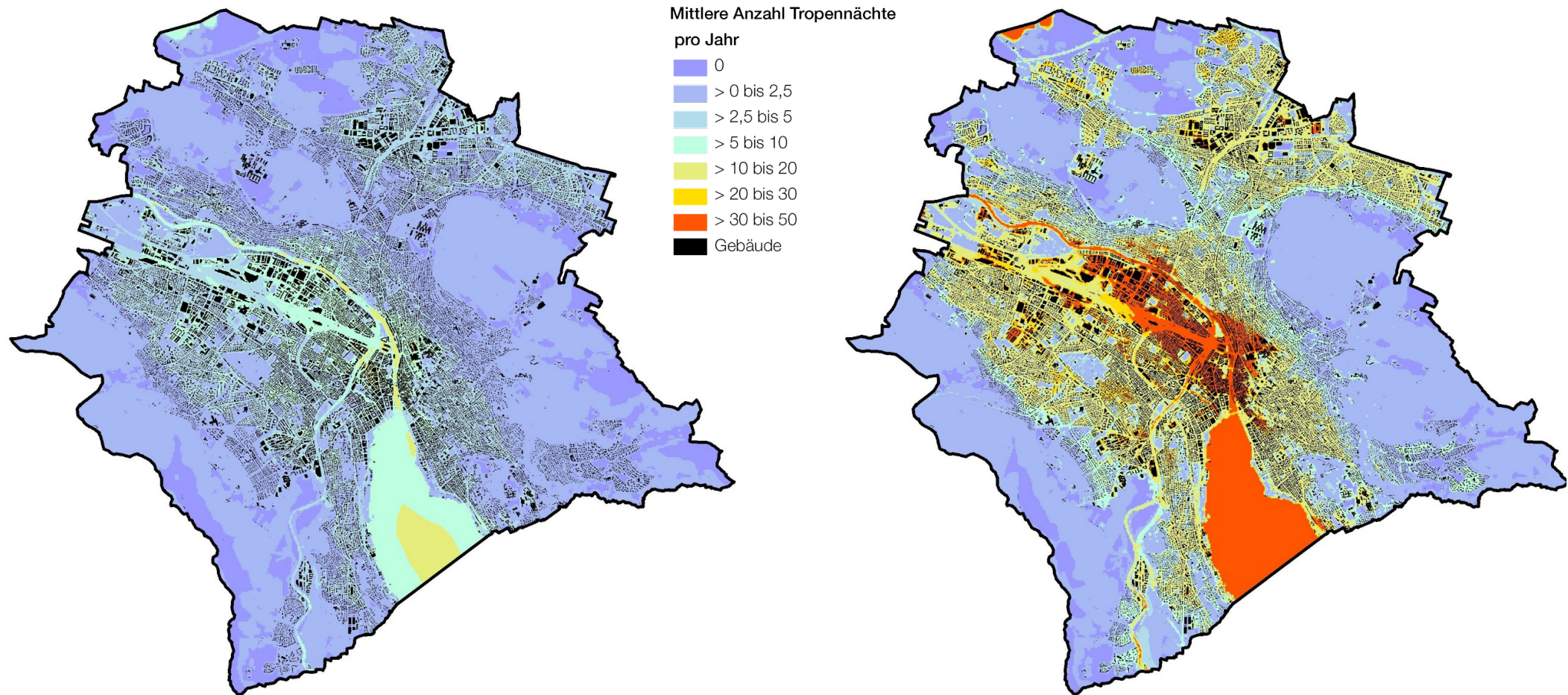
Beispiel1: Nutzungskonzept Werdinsel

Perspektivenwechsel



Beispiel 2: Fachplanung Hitzeminderung

Sehr komplexe Systeme können Sie nur gemeinsam lösen



Ich habe drei Ziele für mein Referat:

- ✓ Sie verstehen, was Grün Stadt Zürich macht und wo die Herausforderungen liegen.
- ✓ Sie erkennen, mit welchem systemischen Ansatz wir die Herausforderungen angehen.
- Ich kann Ihnen daraus Impulse für Ihre Arbeit mitgeben.

Hä? Was nützt mir das alles?



Systeme sind vergleichbar



Bild: Charles Dawley, [Flickr](#) (CC BY-NC-ND 2.0)

Durchblick behalten

Die perfekte Infrastruktur ist
Wunschdenken, Wildwuchs ist
normal



Grundlagen schaffen

«Wenn Sie keine Strategie haben, sind Sie Teil der Strategie eines anderen.»

Alvin Toffler



Planen

Sie kommen auch ohne Plan an, Sie wissen einfach nicht wo



In der täglichen Arbeit umsetzen

Worüber Sie sich heute ärgern, ist meist das, was andere (oder Sie selbst) früher in der täglichen Arbeit vernachlässigt hatten.



Ich habe drei Ziele für mein Referat:

- ✓ Sie verstehen, was Grün Stadt Zürich macht und wo die Herausforderungen liegen.
- ✓ Sie erkennen, mit welchem systemischen Ansatz wir die Herausforderungen angehen.
- ✓ Ich kann Ihnen daraus Impulse für Ihre Arbeit mitgeben.

Fragen

