



Berner Fachhochschule
Haute école spécialisée bernoise
Bern University of Applied Sciences



Erasmus+



KoWiSt



Marcel Pfahrer
Institute for ICT-Based Management
Berner Fachhochschule – Technik + Informatik

KoWiSt – Kompetenzaufbau für eine wirkungsorientierte Führung in Gemeinden

- ▶ Projektpartner
 - ▶ Hochschule Harz – Halberstadt – Deutschland (Projektleitung)
 - ▶ Fachhochschule Kärnten – Villach – Österreich
 - ▶ Pavol Jozef Šafárik University – Košice – Slowakei
 - ▶ EURAC Research – Bozen – Italien (Südtirol)
 - ▶ Berner Fachhochschule – Biel – Schweiz
- ▶ 10 Partnergemeinden
- ▶ Unterstützt durch das ERASMUS+ Programm «Strategische Partnerschaften»
- ▶ www.kowist.eu

Projektziele

- ▶ Good Practices
 - ▶ Strukturierte Aufbereitung der Zielsystematiken von Partnergemeinden in allen Partnerländern
- ▶ Open Education Resources - OER
 - ▶ Elektronische Plattform zur Unterstützung der Aus- und Weiterbildung
 - ▶ Integration der «Good Practices»
- ▶ Lehrkonzepte
 - ▶ Für verschiedene Zielgruppen
- ▶ Dissemination / Community
 - ▶ Aufbau eines Netzwerks für den Erfahrungsaustausch zwischen Hochschulen, Gemeindeverwaltungen und anderen Partnern

OER - Plattform

- ▶ Zielpublikum
 - ▶ Studierende der Verwaltungswissenschaften
 - ▶ Mitarbeiter / Kader der Gemeindeverwaltungen
 - ▶ Politik
- ▶ Vereinfachte und vereinheitlichte Strukturen für die Zielsystematik
 - ▶ Gemeinsamer Nenner
- ▶ Kein Planungs- oder gar Führungsinstrument
 - ▶ Keine Zeitstrukturen
 - ▶ Keine Ziel- und Ist-Werte
(Zielwerte teilweise in Beschreibungstexten)

Ausblick

- ▶ Juni 2018: Öffentliche Vorstellung der OER-Plattform und der «Good Practices» in Villach, Österreich
- ▶ September 2018: Projektabschluss

- ▶ Folgeprojekt «XPuMa» beantragt
 - ▶ Cross-Teaching zum Thema «Wirkungsorientierung»
 - ▶ Weitere Partnerländer

- ▶ Projekt zur Schaffung einer integrierten Führungsplattform für Schweizer Gemeinden im Aufbau
 - ▶ Gemeindecockpit + KoWiSt + weitere Projekte
 - **Gemeindecockpit 2.0**

Fragen? Bemerkungen?

- ▶ www.kowist.eu
- ▶ Berner Fachhochschule
Institute for ICT-Based Management
ictm.bfh.ch
- ▶ Marcel Pfahrer
marcel.pfahrer@bfh.ch



Erasmus+



KoWiSt



OER-Plattform Screenshots

Einloggen

E-Mail

Password

Login auf diesem Computer merken

Einloggen

[Haben Sie ihr Passwort vergessen?](#)


Registrierung

Falls Sie noch nicht registriert sind, registrieren Sie sich bitte hier:

[Registrierung](#)




Hochschule Harz
Fachhochschule Kaernten
Eurac Research
Univerzita Pavla Jozefa Šafárika
Berner Fachhochschule



 **Erasmus+**
Mit Unterstützung des Erasmus+ Programms 'Strategische Partnerschaft' der Europäischen Union (EU)
(Bewilligungsnummer 2015-1-DE01-KA203-002156)

Meine Modelle Favoriten Freigegebene Modelle Meine Kurse


[+ Neues Modell hinzufügen](#)

Port BE  

Entwurf MP

Entenhausen  


Test

Wohlen bei Bern 

Test Wohlen mit Chart

Gde 

Titel

Musterstadt 

KoWiSt-Demo ME1






Mit Unterstützung des Erasmus+ Programms 'Strategische Partnerschaft' der Europäischen Union (EU)
(Bewilligungsnummer 2015-1-DE01-KA203-002156)


[\[Kontakt \]](#)







Meine Modelle Favoriten Freigegebene Modelle Meine Kurse

Wohlen bei Bern (Schweiz)   
Wohlen bei Bern (Schweiz) 2017
Urs Sauter

Moosburg   
Marktgemeinde Moosburg
Nina Stollwitzer

Moosseedorf (Schweiz)  
Moosseedorf (Schweiz) - Schwerpunkte 2014 - 2017
Urs Sauter

Alte Hansestadt Lemgo   
Strategisches Zielsystem der Alten Hansestadt Lemgo
Thomas Schatz

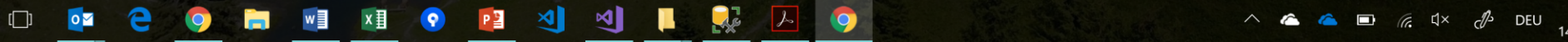
Wohlen 
Test Urs Sauter
Urs Sauter

Moosseedorf   
Moosseedorf (Schweiz)
Peter Scholl



Mit Unterstützung des Erasmus+ Programms 'Strategische Partnerschaft' der Europäischen Union (EU)
(Bewilligungsnummer 2015-1-DE01-KA203-002156)

[Kontakt]





Wohlen bei Bern (Schweiz)

Wohlen bei Bern (Schweiz) 2017

Schweiz / Suisse

Einwohner (2017): 9200

Die Gemeinde Wohlen ist eine Nachbargemeinde von Bern. Sie ist zu Beginn des 20. Jahrhunderts aus einer Fusion mehrerer kleinerer Gemeinden entstanden und hat ca. 9.200 Einwohner.

Gemeinde Wohlen bei Bern (Schweiz)

Strategie und Massnahmenplan

Der Gemeinderat benutzt ein gut ausgebautes Gemeindec cockpit, das in Zusammenarbeit mit dem Institute for ICT-Based Management der Berner Fachhochschule entwickelt worden ist. Es stellt neben den strategischen Grundlagen (Ziele, Massnahmen) auch ausgiebige Möglichkeiten zur Datenanalyse zur Verfügung. Das hier dargestellte Beispiel ist ein stark reduziertes Abbild der strategischen Grundlagen der Gemeinde Wohlen bei Bern.

Weitere Informationen zum Gemeindec cockpit: www.gemeindec cockpit.ch

Steckbrief Wohlen bei Bern: https://www.kowist.eu/wordpress/wp-content/uploads/Steckbrief_Wohlen-bei-Bern.pdf

Autor: Urs Sauter (urs.sauter@bfh.ch)

Ziele




Mit Unterstützung des Erasmus+ Programms 'Strategische Partnerschaft' der Europäischen Union (EU) (Bewilligungsnummer 2015-1-DE01-KA203-002156)

[Kontakt]

Wohlen bei Bern (Schweiz) 2017

Wohlen bei Bern (Schweiz)

Programmziele

-   > **Bevölkerung:** Wir sind eine Wohngemeinde für alle Generationen
-   > **Wirtschaft:** Im Zentrum stehen das Dienstleistungsangebot für unsere Wohnbevölkerung und gute Rahmenbedingungen für ein innovatives Gewerbe (inkl. Land- und Forstwirtschaft)
-   > **Infrastruktur:** Die Infrastrukturanlagen der Gemeinde sind vorschriftsgemäss, bedarfsgerecht, wirtschaftlich und umweltschonend betrieben
-   > **Finanzen:** Der Finanzhaushalt ist ausgeglichen
-   > **Umwelt:** Wir erhöhen den Anteil erneuerbarer Energie
-   > **Organisation:** Wir sind offen für Veränderungen und pflegen einen zielführenden Dialog mit unseren Partnern



Mit Unterstützung des Erasmus+ Programms 'Strategische Partnerschaft' der Europäischen Union (EU)
(Bewilligungsnummer 2015-1-DE01-KA203-002156)

[[Kontakt](#)]

Programmziele

- Bevölkerung: Wir sind eine Wohngemeinde für alle Generationen
- Wirtschaft: Im Zentrum stehen das Dienstleistungsangebot für unsere Wohnbevölkerung und gute Rahmenbedingungen für ein innovatives Gewerbe (inkl. Land- und Forstwirtschaft)
- Infrastruktur: Die Infrastrukturanlagen der Gemeinde sind vorschriftsgemäss, bedarfsgerecht, wirtschaftlich und umweltschonend betrieben
- Finanzen: Der Finanzhaushalt ist ausgeglichen
- Umwelt: Wir erhöhen den Anteil erneuerbarer Energie
- Organisation: Wir sind offen für Veränderungen und pflegen einen zielführenden Dialog mit unseren Partnern

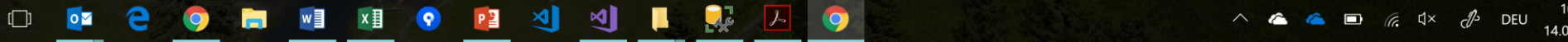
Wirkungsziele

- Das Führungssystem ist auf die Umsetzung der Strategie ausgerichtet.**
Wirkungsindikatoren: Die Strategie wird jährlich überprüft, angepasst und kommuniziert., Terminplan für Strategieprozess eingehalten, Strategiedokumente an Zielgruppe angepasst
- Die strategischen Ziele werden mehrheitlich erreicht.**
Wirkungsindikatoren: Wirkungsindikatoren, Wichtige Meilensteine
- Die Mitarbeitenden werden in ihrer individuellen Weiterbildung unterstützt**
Wirkungsindikatoren: Anzahl individuelle Weiterbildungen, der Personaldienst bietet jährlich mindestens eine spezifische Weiterbildung an



Mit Unterstützung des Erasmus+ Programms 'Strategische Partnerschaft' der Europäischen Union (EU)
(Bewilligungsnummer 2015-1-DE01-KA203-002156)

[Kontakt]

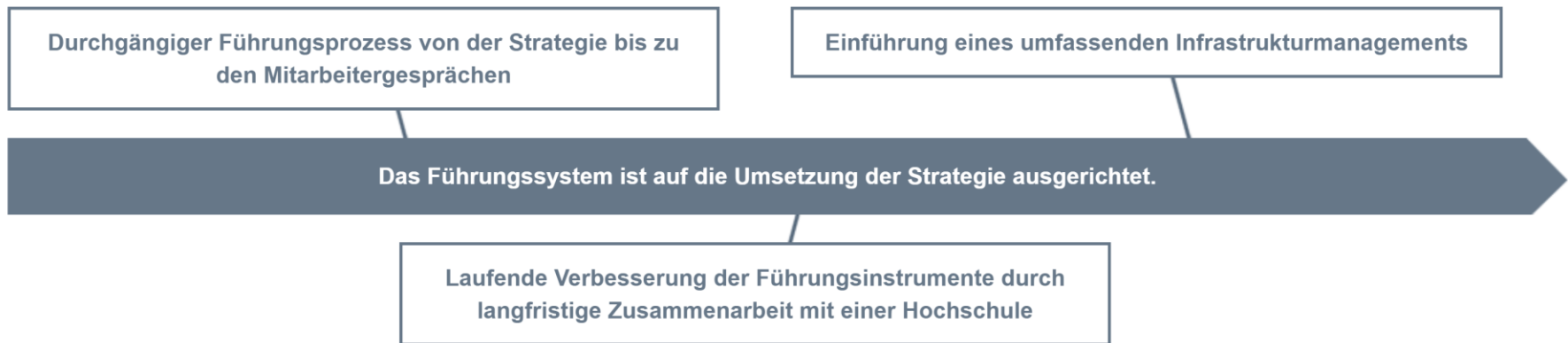


Wohlen bei Bern (Schweiz) 2017

Wohlen bei Bern (Schweiz)

- ▶ **Organisation:** Wir sind offen für Veränderungen und pflegen einen zielführenden Dialog mit unseren Partnern
- ▶▶ **Das Führungssystem ist auf die Umsetzung der Strategie ausgerichtet.**

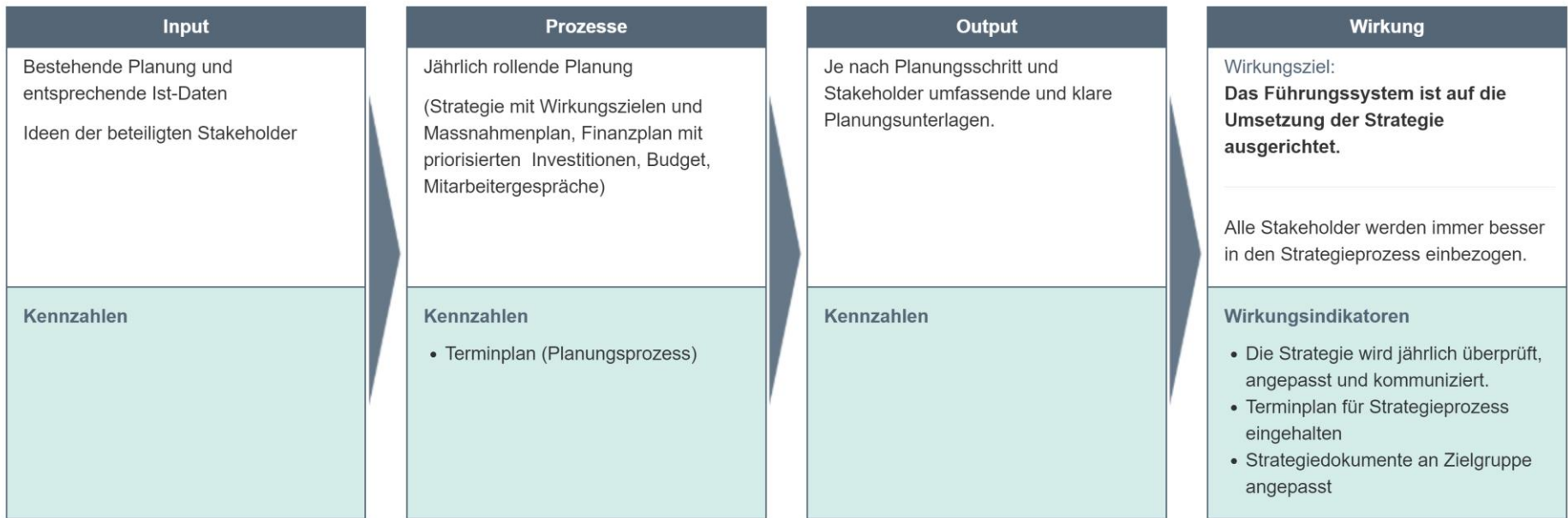
Wirkungsdiagramm



Das Führungssystem ist auf die Umsetzung der Strategie ausgerichtet.

Wirkungskette

Durchgängiger Führungsprozess von der Strategie bis zu den Mitarbeitergesprächen





Erasmus+



KoWiSt

